



В.А. Азаренок
Э.Ф. Герц

**ДОБРОВОЛЬНАЯ ЛЕСНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Екатеринбург
2018

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФГБОУ ВО УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЛЕСОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра технологии и оборудования лесопромышленного производства

В.А. Азаренок
Э.Ф. Герц

**ДОБРОВОЛЬНАЯ ЛЕСНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Учебно-методическое пособие
для бакалавров, обучающихся по направлениям 35.03.01 «Лесное дело»,
35.03.02 «Технология лесозаготовительных
и деревоперерабатывающих производств»,
для магистров, обучающихся по направлениям 35.04.01 «Лесное дело»,
35.04.02 «Технология лесозаготовительных
и деревоперерабатывающих производств»,
для аспирантов, обучающихся по направлениям
35.06.01 «Сельское хозяйство», 35.06.02 «Лесное хозяйство
очной и заочной форм обучения

Екатеринбург
2018

Печатается по рекомендации методической комиссии ИЛБиДС.
Протокол № 1 от 15 сентября 2017 г.

Рецензент: д-р с.-х. наук, проф. В.А. Усольцев.

Редактор Н.В. Рощина
Оператор компьютерной верстки Т.В. Упорова

Подписано в печать 09.04.18		Поз. 48
Плоская печать	Формат 60x84 1/16	Тираж 10 экз.
Заказ	Печ. л. 2,32	Цена руб. коп.

Редакционно-издательский отдел УГЛТУ
Отдел оперативной полиграфии УГЛТУ

СОДЕРЖАНИЕ

1. Теоретические и организационные основы добровольной лесной сертификации	4
1.1. Сертификация как фактор устойчивого развития лесного хозяйства и совершенствования механизма лесоправления	5
1.2. Развитие деятельности по сертификации в Российской Федерации	10
1.3. Опыт практической деятельности по добровольной лесной сертификации	12
2. Рекомендации по организации добровольной лесной сертификации	
2.1. Разработка концепции интегрированной системы лесоправления	14
2.2. Создание системы лесоправления в соответствии с требованиями добровольной лесной сертификации	17
3. Подготовка предприятия к сертификации	19
3.1. Оценка готовности к сертификации	19
3.2. Основные мероприятия по подготовке к сертификации	23
3.3. Процедура и расчет затрат на мероприятия по сертификации ...	26
Библиографический список	32
Приложение А	34
Приложение Б	35
Приложение В	36
Приложение Г	37
Приложение Д	38
Приложение Е	39
Приложение Ж	40

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСНОВЫ ДОБРОВОЛЬНОЙ ЛЕСНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ

В современном обществе сформировалась новая модель развития цивилизации, предложенная в 1992 г. на конференции ООН по окружающей среде в Рио-де-Жанейро как основная перспектива развития мирового сообщества. В её основу легли принципы устойчивого развития природы и общества. Вступившее в силу 4 ноября 2016 г. Парижское соглашение должно прийти на смену Киотскому протоколу и на долгие годы определять основные направления борьбы человечества с изменением климата. Условием вступления соглашения в силу была его ратификация как минимум 55 странами, в сумме ответственными за более чем 55 % мировых выбросов. Ожидалось, что этот порог удастся преодолеть лишь через несколько лет, но быстрая ратификация соглашения США, Китаем и ЕС позволила сделать это в максимально короткие сроки, спустя всего полгода после подписания.

На климатическом саммите ООН в Париже в декабре 2015 г. 196 стран приняли на себя обязательства сократить выбросы углекислого газа и не допустить повышения среднегодовой температуры более чем на 2 градуса к концу века. Лесным экосистемам, как поглотителям атмосферного углерода, отводится в названной перспективе важная роль. В настоящее время в мире активно совершенствуются технологии оценки углерододепонирующей функции лесного покрова и разработано множество ее эмпирических и имитационных моделей с сопряженным использованием данных наземной инвентаризации лесов и методов дистанционного зондирования (Усольцев В.А. и др., 2007; Paivinen et al., 2001; Zhenget al., 2007; Лежнин и др., 2010; Dalponte et al., 2015; Sheridan et al., 2015).

Устойчивое лесопользование – это важная составляющая по обеспечению повышения конкурентоспособности продукции предприятий лесного комплекса. На мировом рынке основным способом подтверждения ведения экономически жизнеспособного, социально ориентированного и экологически ответственного управления лесами является добровольная лесная сертификация. Она приобретает особую значимость в современных экономических условиях в связи со значительным усилением конкуренции как со стороны иностранных, так и отечественных производителей. Экологический сертификат обеспечивает доступ на экологически чувствительные рынки, способствует заключению долгосрочных и стабильных контрактов, повышает деловую репутацию предприятия и увеличивает прибыль. Кроме этого сертификация будет способствовать созданию эффективной системы управления, охраны труда и техники безопасности, повышению профессиональной ответственности персонала и обеспечению устойчивого пользования лесным фондом. В результате лесная сертификация становится эффективным инструментом в повышении конкурентоспособности, сохранении и расширении рынков сбыта лесной продукции, развитии

международной торговли, увеличении объёмов лесопользования, обеспечении устойчивого лесопользования и усилении углерододепонирующей функции лесонасаждений.

К 2013 г. сертифицированы уже миллионы гектаров леса в 33 странах мира. В 20 развитых странах сформированы группы потребителей только сертифицированной лесной продукции, в которые вошли 860 крупных компаний, контролирующих рынки на многие миллиарды долларов.

Таким образом, наличие сертифицированной продукции становится пропуском на экологически чувствительные рынки Европы и США. Страны-импортеры, где развивается в настоящее время спрос на экологически сертифицированные лесоматериалы, определяют генеральное направление развития мирового лесного сектора. Сертифицированная продукция занимает по различным данным от 7 до 15 % мирового экспорта лесоматериалов, и спрос на неё постоянно растёт.

Международный опыт в области сертификации свидетельствует о возможности развития и сосуществования разных систем сертификации, а также экономической целесообразности их интеграции. Интеграция даёт экономический эффект при разработке и внедрении совместных систем менеджмента, а также позволяет получить прибыль путём удовлетворения требований различных категорий потребителей. При этом интеграция обеспечивает эффективное управление качеством, персоналом, ресурсами, финансами, информацией и процессами. Это даёт возможность повысить конкурентоспособность продукции и предприятия в целом.

1.1. Сертификация как фактор устойчивого развития лесного хозяйства и совершенствования механизма лесопользования

Последние десятилетия – это период повышенного внимания общественных и правительственных организаций к проблеме окружающей среды. Мировая общественность осознала неотвратимость социально-экономической, экологической и биологической катастроф в случае сохранения существующих подходов в природопользовании. В 1983 г. Генеральная ассамблея ООН поручила Международной комиссии по окружающей среде и развитию разработать к 2000 г. стратегии в области окружающей среды. В результате работы комиссия опубликовала доклад «Наше будущее», в котором использован термин «устойчивое развитие» – это «...такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способности будущих поколений удовлетворять свои потребности. Стратегия устойчивого развития направлена на достижение гармонии между людьми и между обществом и природой». Общеизвестно, что леса являются основным источником биологического разнообразия, главным фактором в оздоровлении воздушной и водной оболочек Земли и регулировании глобального климата. Согласно последним оценкам, общая площадь лесов мира составляет 3454,4 млн га и занимает

около 2/5 общей площади суши планеты. Уничтожение лесов – одна из важнейших экологических проблем XX века. За период с 1980–1995 гг. площадь лесов мира уменьшилась на 180 млн га. Каждую минуту на земле вырубается, по данным различных авторов, 20–26 га леса. Ежегодно в мире безвозвратно теряется 0,8 % лесов. В Азии их сохранилось лишь 10 % от исходной площади. Пакистан, Сальвадор, Гана, Мадагаскар потеряли за последние 25 лет около 90 % своих лесов.

С 1992 г. скорость обезлесения бразильской Амазонии возросла на треть. Филиппины из экспортёра древесины превратились в её импортёра. Таиланд ввёл полный запрет на вырубку лесов.

В России, напротив, традиционно ведётся в основном экстенсивное лесное хозяйство. Реально в хозяйственное использование вовлечено от 170 до 250 млн га лесов. Широкое распространение 20–30 лет назад имели условно-сплошные рубки. На лесосеке оставляли лиственные породы, сухостой. Всё это в отсутствии качественного ухода за лесом приводило к широкой смене пород, формированию смешанных и малоценных мягколиственных древостоев. С одной стороны, такой подход обеспечивал более высокий уровень биоразнообразия лесов, с другой стороны, ухудшал товарную структуру лесного фонда, качество лесов и генофонд. Кроме этого, в нашей стране в последнее время увеличились площади, пройденные лесными пожарами и поражённые лесными вредителями. Официально в 2000 г. пожарами было пройдено 1,8 млн га, погибло 38 млн м³ древесины. Ещё одним негативным фактором является незаконная заготовка древесины. По некоторым оценкам, доля всей незаконно срубленной древесины в России составляет 20 %. Объём неучтённой древесины, самовольно используемой местным населением на свои нужды, оценивается от 10 до 20 млн м³ в год, а на продажу – в 3–5 млн м³. Согласно приведённым в литературе сведениям, общими неблагоприятными факторами нашего лесного хозяйства являются: широкое распространение техники и технологий лесопользования, наносящих ущерб природе; слабый контроль за технологией и качеством проведения рубок, приводящих к развитию заболоченных и эродированных вырубок; низкокачественное лесовосстановление; развитие нелегальных рубок; быстрое сокращение площадей девственных и естественных малонарушенных лесов; снижение устойчивости лесов к неблагоприятным факторам (загрязнению, болезням и изменениям климата); ухудшение средообразующих и средозащитных свойств лесов.

Последствия исчезновения лесов имеют глобальные последствия в изменении климата, обеднении генофонда и исчезновении наиболее ценных видов фауны и флоры. Если тенденция сведения лесов сохранится, то к середине XXI века около 25 % всех животных и растений планеты исчезнут. Во «Всемирном перечне угрожаемых видов деревьев», опубликованном в 1998 г., отмечается, что лесозаготовки угрожают исчезновением более чем 1000 видов деревьев. Определено, что биомасса, накапливаемая лесами, составляет около 90 % биомассы суши, в результате фотосинтеза

которой высвобождается приблизительно 150 млрд т кислорода, необходимого для поддержания баланса газа в атмосфере. Обезлесивание в тропиках вызывает до 30 % мировых эмиссий CO_2 . За последнее столетие температура воздуха у поверхности Земли поднялась на 0,3–0,6 °С. Уровень Мирового океана, из-за увеличения температуры и парникового эффекта, повысился на 100–125 мм. Тепловой режим почвы в лесу оказывает большое влияние на водный баланс, круговорот воды в природе. Так, суммарная величина водопоглощения почвой поля составляет 40–50 мм, а почвой леса – 450–500 мм. Лесные полосы накапливают в 2,0–2,5 раза больше снега, чем степь. Эрозия и снижение плодородия почв выросли в мировую проблему, а роль лесов в предотвращении этих процессов велика. К вышеизложенному следует добавить, что леса поглощают до 90 % суммарной приходящей радиации. Все эти факты подчёркивают большую климаторегулирующую роль леса.

Сокращение площади лесов, потеря биологического разнообразия и глобальные изменения климата к началу 90-х гг. стали настолько очевидны, что для решения этих проблем были приняты важные международные соглашения. В 1992 г. на Конференции ООН по окружающей среде и развитию, состоявшейся в Рио-де-Жанейро в составе глав государств и правительств из 179 стран, была провозглашена необходимость перехода мирового сообщества к устойчивому развитию и приняты пять документов: «Декларация по окружающей среде и развитию»; «Повестка дня на XXI век»; «Рамочная конвенция ООН об изменении климата»; «Конвенция ООН о биологическом разнообразии» и «Лесные принципы». Принятый документ «Повестка дня на XXI век» содержит программу «Помощь в эффективном использовании и наиболее полная оценка продукции и услуг, которые обеспечивают лес и лесные угодья». В ней отмечено, что «...правительства в сотрудничестве со специальными заинтересованными группами и международными организациями должны включаться в формирование глубоко научных критериев и директив для управления, сохранения и устойчивого развития всех видов лесов». Устойчивое управление лесным хозяйством подразумевает содержание и использование лесов таким образом, чтобы сохранялись их продуктивность, регенерационная способность, биоразнообразие и потенциал для выполнения в настоящем и будущем экологических, экономических и социальных функций на местном, национальном и мировом уровнях.

Для решения названной проблемы европейские министры, в ведении которых находятся вопросы управления охраны лесов и лесопользования, провели три конференции по данной проблеме: в Страсбурге (Франция, 1990 г.), Хельсинки (Финляндия, 1993 г.) и Лиссабоне (Португалия, 1998 г.). Задача разработки критериев и индикаторов устойчивого управления лесами впервые была поставлена перед европейскими экспертами в рамках 2-й Конференции министров по сохранению лесов Европы (Хельсинки, 1993 г.), давшей начало так называемому Хельсинкскому процессу. В рамках

этого процесса были приняты обязательства относительно принципов устойчивого управления и лесопользования в Европе и принципов сохранения биологического разнообразия лесов Европы.

Кроме этого, были предложены 6 общеевропейских критериев и 21 индикатор устойчивого лесопользования, признанные служить для мониторинга и развития устойчивого лесопользования на национальном уровне, официально утверждённые руководителями лесных ведомств Европы на конференции в Лиссабоне.

В сентябре 1993 г. в Монреале, по инициативе Канады, был проведён международный семинар экспертов, на котором была создана неофициальная межправительственная рабочая группа для разработки критериев устойчивого управления умеренными и бореальными лесами, не относящимися к территории Европы. В 1994–1998 гг. эта рабочая группа, состоявшая из представителей 12 стран (Австралии, Аргентины, Канады, Китая, Мексики, Новой Зеландии, России, США, Чили, Южной Кореи, Уругвая и Японии), располагающихся на пяти континентах и сосредоточивших 90 % общей площади бореальных и умеренных лесов, провела 10 заседаний. Деятельность её получила название «Монреальский процесс», занимающий одно из ведущих мест среди международных процессов и инициатив по лесам.

Таким образом, в качестве экономической альтернативы существовавшей модели эксплуатации лесов стали развиваться новые подходы, явившиеся основой для создания систем сертификации управления лесами или лесной сертификации. Сертификация лесов играет важную роль в механизме устойчивого управления. Исследования показывают, что самой важной причиной исчезновения лесов в мире является торговля древесиной. Основной фигурой цивилизованного рынка деловой древесины становится экологически ориентированный потребитель. В результате высокой информированности в развитых странах о негативных последствиях лесопромышленной деятельности, потребители стали требовать продукцию, получаемую из лесов, где применяются принципы устойчивого лесопользования.

В ответ на экологические проблемы во многих экономически развитых странах начались санкции по бойкоту компаний, ведущих свою деятельность с различными экологическими нарушениями. Пострадали многие американские и канадские компании, в том числе такие, как Weyerhaeuser, McMillanBloedel, LouisianaPacific, лишившиеся части поставок в Европу. Бойкоты не обошли и Россию.

Сертификация лесопользования стала альтернативой неэффективным международным инициативам, правительственным санкциям и бойкотам. После конференции 1992 г. в Рио-де-Жанейро резко вырос интерес к оценке устойчивого ведения лесного хозяйства на основе международных критериев и индикаторов. Лесные компании, в первую очередь из Скандинавских стран, внедрили сертификацию в свою практику. Лесная сертификация

направлена на устойчивое управление лесами и её целями являются улучшение качества ведения лесного хозяйства и получение рыночных преимуществ. Совет Европы определяет сертификацию, как «косвенный экономический стимул» и как механизм, созданный рынком, способствующий устойчивому использованию и охране биологических ресурсов. Наличие сертификата является свидетельством того, что лесная продукция, закупаемая потребителем, исходит из лесов, где лесное хозяйство ведётся неистощительно, учитываются вопросы экологии, интересы работников компании и населения, проживающего в данном лесу.

Краткий анализ состояния лесной сертификации за рубежом показывает, что в мировом сообществе нет единых принципов и методов решения этой проблемы. И это очевидно, поскольку природно-экономические и социальные условия в разных странах неодинаковы. Кроме этого, международные организации не могут поддерживать только одну систему сертификации на рынке, так как это будет противоречить принципам Всемирной торговой организации (ВТО) и создаст монополистическую позицию. Тем не менее определены и выработаны общие тенденции. Общегосударственные критерии и индикаторы послужили основой для разработки свыше полутора десятков добровольных систем лесной сертификации с учётом географических, природных и социальных особенностей стран, а также межгосударственных и международных систем.

Для европейского рынка наиболее известными являются три международные системы добровольной сертификации: ISO (Система международных стандартов), FSC (Сертификация по системе Лесного попечительского совета), PEFC (Пан-Европейская лесная сертификация).

Система международных стандартов (ISO) содержит два семейства стандартов ISO 9000 и ISO 14000. ISO 9000 позволяют создавать и сертифицировать систему менеджмента качества и направлены на предупреждение несоответствий и непрерывное улучшение деятельности предприятия. Однако ISO 9000 не учитывают особенности системы лесоправления и не включают специальные экологические требования. ISO 14000 – напротив, посвящены экологическому менеджменту и свидетельствует о наличии у компании систем и планов управления охраной окружающей среды для достижения целей и задач экологической политики. Но у данной системы существуют некоторые недостатки: большая трудоёмкость (существенно выше, чем FSC); это так же, как и ISO 9000, неспециализированные стандарты по управлению лесами; высокая стоимость процедур; ограниченный учет мнения различных заинтересованных сторон.

Сертификация по системе Лесного попечительского совета (FSC) основана на десяти глобальных принципах: пять принципов имеют социально-экономический характер, другие пять – экологический. По системе FSC в основном сертифицируются леса, принадлежащие государству (88 %), её географический охват – 47 стран мира, есть единый знак соответствия.

Пан-Европейская лесная сертификация (PEFC) – система, в основе которой заложены Хельсинские критерии и индикаторы.

Центральным элементом PEFC является механизм утверждения национальных систем сертификации. PEFC выступает в качестве «панъевропейской основы для принятия сопоставимых национальных систем сертификации и их взаимного признания». По объёмам сертифицированной продукции PEFC занимает первое место в мире.

Российская национальная система добровольной лесной сертификации (FCR) может быть реализована в качестве отдельной схемы национальной лесной сертификации (рис. 1). Для международного признания система FCR была усовершенствована для совместимости с требованиями Программы подтверждения систем лесной сертификации (PEFC). Усовершенствованная Российская национальная система добровольной лесной сертификации называется PEFC-FCR и может быть реализована при посредничестве зонтичной организации «Партнёрство по развитию лесной сертификации PEFC в России» (НП «ПРЛС»).

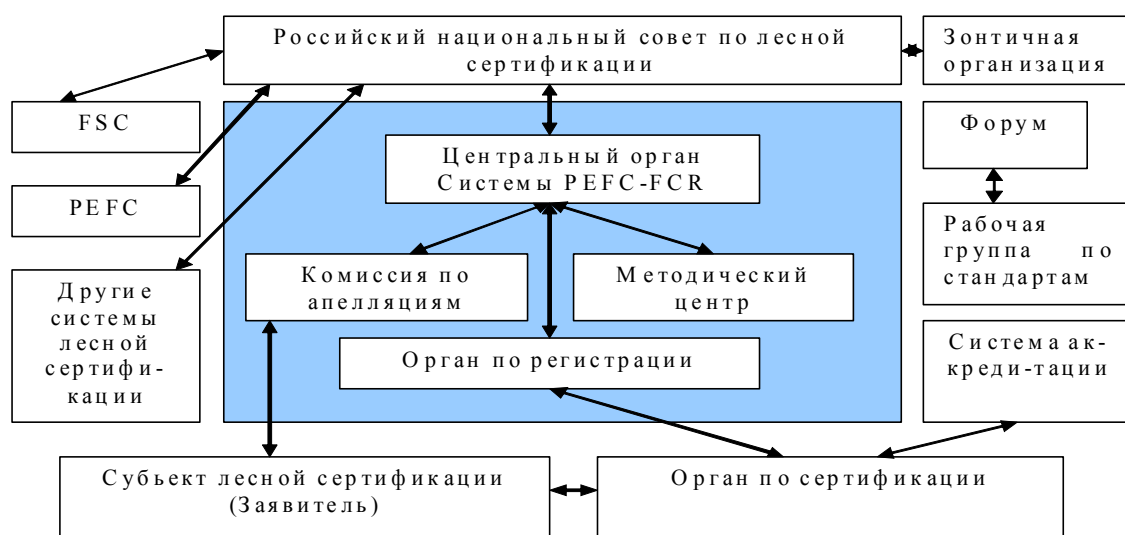


Рис. 1. Структура Системы PEFC-FCR

1.2. Развитие деятельности по сертификации в Российской Федерации

Необходимым элементом, обеспечивающим доверие, является независимый аудит лесопользования. В связи с этим по инициативе Федеральной службы лесного хозяйства России начата работа по созданию Ассоциации «Национальный совет по лесной сертификации в России», содействующей развитию различных систем лесной сертификации, формированию на их основе национальной системы добровольной лесной сертификации и присоединение Российской Федерации с этой системой к Пан-Европейскому процессу по лесной сертификации (PEFC).

В 2001 г. ЦНИИМЭ совместно с ГНЦЛПК и МГУЛ начал разработку нормативной базы для проекта Национальной системы добровольной лесной сертификации с учётом международного и отечественного опыта в

области лесной сертификации, которая уже прошла апробацию во Владимирской области. В результате 30 марта 2006 г. на форуме были приняты 2 стандарта: FSR-ST-01-2006 лесоправления и лесопользования и FSR-ST-02-2006 системы прослеживания происхождения лесопроизводства по цепочке поставок «от производителя к потребителю» Российского национального совета лесной сертификации (РНСЛС). Введена в действие с 22 октября 2006 г. (с даты регистрации системы РНСЛС в Ростехрегулировании Российской Федерации)

Необходимо отметить, что при формировании добровольной лесной сертификации должны учитываться региональные аспекты разработки стандартов.

Для различных регионов России невозможно напрямую применить международные критерии устойчивого лесоправления. Это подтверждают исследования группы специалистов Международного института системного анализа в Вене (II AS A). Определить устойчивость управления лесами можно только для определённого региона и на основе тщательно разработанных стандартов. Стандарты в лесной сфере – это система показателей для сравнения существующей практики, лесоправления на конкретном участке с эталонной для данных природных условий. Общие международные и национальные условия устойчивого управления лесами должны быть адаптированы к ситуации в территориальных единицах. Различными авторами высказывается необходимость и целесообразность создания для России как национальных рамочных, так и региональных стандартов добровольной лесной сертификации, учитывающих специфику страны и местные особенности. Это обусловлено тем, что по многим аспектам лесное хозяйство России сильно отличается от европейского.

Особенностью ведения лесного хозяйства является то, что в России в большей мере сохранены значительные площади девственных лесов в естественном состоянии, их биологическое и видовое разнообразие флоры и фауны. Но, в отличие от стран Западной Европы, наиболее остро стоит проблема повышения продуктивности и качества лесов. Леса России среди всех природных комплексов выделяются также и по воздействию на баланс воды, плодородие почв, биологическое разнообразие, глобальные экологические изменения. Кроме этого, большая территория России с ее разнообразным числом экорегионов требует соответствующей специализации хозяйства, особых приёмов использования, воспроизводства лесных ресурсов, охраны биологического разнообразия и поддержания средообразующих функций лесных экосистем.

Различные регионы России, в том числе Свердловская область, имеют характерные особенности и черты, которые необходимо учитывать при сертификации. Свердловская область является одним из важнейших экспортно-ориентированных регионов, общий запас древесины которого составляет около 2,1 млрд м³. Лесная отрасль края имеет огромное социальное значение. Заготовкой и переработкой древесины занимаются

многие предприятия региона. В области развиты лесозаготовительная, деревоперерабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность.

1.3. Опыт практической деятельности по добровольной лесной сертификации

В мире процесс по созданию добровольных стандартов лесоправления по системе FSC охватывает уже свыше 30 стран. Во многих странах созданы и успешно функционируют рабочие группы по подготовке стандартов. При поддержке МВФ в России в мае 1998 г. организована национальная группа по созданию стандартов добровольной лесной сертификации и сформированы 4 региональные группы в республиках Коми и Карелия, Хабаровском и Красноярском крае.

Добровольная лесная сертификация является лишь индикатором правильного ведения лесного хозяйства и лесопользования. Разработка же самих методик и инструментов, критериев и индикаторов устойчивого лесного хозяйства ведётся в России в пилотных лесных проектах. В нашей стране имеется несколько «модельных лесных проектов», ориентированных на разработку методов и инструментов устойчивого управления лесным хозяйством. К таким проектам относятся: «Модельный лес «Прилузье»» в Республике Коми (пилотный проект Всемирного банка), Демонстрационный проект в Хабаровском крае, Проект «Тайга – Модельный лес» в Карелии и проект в Псковской области.

В Республике Коми проект WWF «Охрана и управление северными лесами» реализуется с 1996 г. Составной частью проекта является создание модельного леса «Прилузье» площадью 800 тыс. га как примера устойчивого лесопользования в соответствии с международными критериями таёжных лесов (Монреальский процесс). В рамках проекта ведётся подготовка и проведение в Республике Коми добровольной сертификации и лесоправления по системе FSC. Модельный лес «Прилузье» рассматривается в этом аспекте как полигон для отработки механизмов и оценки перспектив сертификации и лесоправления по системе FSC в регионе. Первые экспертные оценки возможности сертификации в модельном лесу были проведены в 1998 г. специалистами шведской консалтинговой компании «SkandiaConsult». В сентябре-октябре 1999 г. в модельном лесу «Прилузье» прошла тест сертификация лесного хозяйства и лесопользования по международным критериям FSC, которую проводила американская компания-аудитор SmartWood с участием трёх зарубежных экспертов из США, Швеции и Эстонии и трёх независимых российских экспертов из Санкт-Петербурга и Архангельска.

Демонстрационный проект в Хабаровском крае начал осуществляться с 1998 г. Его цель – продемонстрировать устойчивое лесоправление и лесопользование в регионе Хабаровского края и Приморья. Особый акцент

в проекте делается на создание условий для устойчивого ведения лесного хозяйства с сохранением главных функций леса, вовлечение в хозяйственный оборот самого широкого спектра древесных и недревесных ресурсов и разработку региональных индикаторов устойчивого управления лесным хозяйством и региональных стандартов лесной сертификации.

Целью проекта «Модельный лесной проект в Псковской области», реализующегося с 1999 г., является разработка и демонстрация методов устойчивого лесопользования на примере территории Псковской области. Северо-Запад России представляется регионом, где возможно интенсивное развитие лесного сектора и формирование на его основе существенной доли промышленного потенциала территории. В связи с этим проект ориентирован на достижение международнопризнанной сертификации и базируется на лесном законодательстве и международных обязательствах России по устойчивому управлению лесами и сохранению биоразнообразия. В результате будет подготовлена единая добровольная и обязательная (FSC) основа для сертификации и лесопользования на уровне лесхоза для обеспечения экспорта древесины из области.

Пилотный проект Всемирного банка по устойчивому лесопользованию (1999 г.) разделён на две главные части: поддержка устойчивого лесопользования в трёх модельных регионах – Хабаровском и Красноярском краях и Ленинградской области и поддержка, направленная на улучшение деловой среды в лесной промышленности и недревесных лесных продуктах в этих районах. Проектом намечается осуществление мероприятий по развитию добровольной сертификации и гармонизации обязательной и добровольной сертификации; обучение персонала лесной службы новым процедурам; информационная система знакомства общественности с новыми процедурами; содействие развитию добровольной лесной сертификации; проведение семинаров по добровольной сертификации.

Проект «Тайга – Модельный лес» реализуется с 1997 г. Петрозаводским государственным университетом, Университетом города Йозенсуу (Финляндия) и Институтом леса КНИЦ РАН. Модельная площадь – 5000 га. В рамках проекта будут выяснены возможности системы сертификации лесов и предпосылки её использования в Карелии. Кроме этого, намечается обучение участвующих в этом виде деятельности научных сотрудников принципам и методам применения системы сертификации леса в Финляндии, а также изучение опыта сертификации на модельных площадях в европейских странах.

FSC – единственная апробированная на практике в России система лесной сертификации. Первый в России сертификат соответствия лесопользования принципам FSC сроком на пять лет (до 2005 г.) получил Косихинский лесхоз (Алтайский край) на лес площадью 32712 га. В марте 2000 г. компания-аудитор Woodmark (Великобритания) представила доклад о результатах лесной сертификации Косихинского лесхоза по схеме FSC, который стал итогом трёхлетних усилий менеджеров компании ПрайсбэтчЛтд.

и лесхоза по приведению лесохозяйственной и лесопромышленной деятельности в соответствие с требованиями FSC. Тем самым была доказана принципиальная возможность ведения экологически, социально и экономически ответственного лесопользования в России.

В декабре 2000 г. обладателем второго сертификата в России стала немецкая компания Holz-DammersMoersGmbH. Аудитором выступила швейцарская фирма InstitutfurMarktocologie (IMO) Общая площадь, заявленная на оценку процесса лесоуправления, составляет около 350 000 га. Это три лесозаготовительных предприятия («Бобровский рейд», площадь аренды лесного фонда около 100 тыс. га; ОАО «Двинской ЛПХ» – 130 тыс. га; ООО «Емецклес» – 120 тыс. га); три лесопильных цеха (в филиале «Бобровский рейд»; в ОАО «Двинской ЛПХ»; в посёлке Двинском); одно лесопильное предприятие в г. Архангельске; два деревоперерабатывающих предприятия компании «Даммерс» в г. Архангельске.

Мотивацией руководства компании «Даммерс» послужило то, что компания стала терять рынки сбыта своей продукции в Швейцарии, Великобритании и Германии. Основная причина – отсутствие экологического сертификата FSC и необходимость обеспечения контроля движения сертифицируемой продукции по цепочке от заготовителя к потребителю. По данным губернатора Архангельской области А. Ефремова, область в 2000 г. потеряла свыше 200 млн дол. из-за отсутствия международной добровольной сертификации (по системе FSC). Причина потерь – менее выгодные контракты на несертифицированную лесобумажную продукцию.

В декабре 2001 г. международная аудиторская компания SGS выдала сертификат FSC на процесс лесоуправления деревообрабатывающего комбината ООО «Мадок». Площадь сертифицированных участков составляет 31,2 тыс. га. ООО «Мадок» стало третьей компанией в России и первой в Новгородской области, получившей сертификат FSC.

В августе 2002 г. Ковернинским лесхозом Нижегородской области получен четвёртый в России сертификат на соответствие принципам FSC. Сертификацию проводила немецкая компания GFA TerraSystems.

В 2003 г. получены сертификаты Прилузским лесхозом (Республика Коми) и дочерним предприятием шведско-финского лесопромышленного концерна StoraEnso «СТФ-Струг». В процессе FSC сертификации находятся в настоящее время еще несколько крупных предприятий в Архангельской, Кировской, Вологодской, Псковской областях, Приморье, а также Красноярском крае.

2. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ДОБРОВОЛЬНОЙ ЛЕСНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ

2.1. Разработка концепции интегрированной системы лесоуправления

Лидерство руководителя

Стандарты ISO 9000, FSC и РНСЛС требуют лидирующей роли высшего руководства и его непосредственного участия. Они реализуются за счёт:

- определения высшим руководством политики и постановки целей в области качества;
- осуществления планирования, создания и развития системы менеджмента качества (СМК) руководителями всех уровней;
- определения ответственности и полномочий работников организаций на всех уровнях управления;
- проведения анализа, принятия решений и действий по их результатам; обеспечения необходимыми ресурсами для внедрения и функционирования СМК.

Кроме того высшее руководство определяет экологическую политику, установление целевых и плановых экологических показателей; определение ответственности и полномочий работников организаций на всех уровнях управления; демонстрацию постоянной приверженности принципам и критериям FSC; соблюдение требований всех международных Конвенций, подписанных Россией.

Вовлечение всего персонала

Требования добровольной лесной сертификации включают разработку планов обучения и требования к квалификации персонала, а также проведение разъяснительной работы по содержанию стандартов и вопросам устойчивого лесопользования и лесопользования. При этом все сотрудники должны быть вовлечены в процесс работы по качеству. Кроме этого требуется наличие системы обеспечения информированности персонала о важности законодательных и обязательных требований к продукции и процессам; определение ответственности персонала и его полномочий; обеспечение осведомлённости персонала по вопросам, связанным с внедрением и функционированием СМК; оценка производственной деятельности персонала, признание его успехов и определение удовлетворённости.

Процессный подход

Деятельность, использующая ресурсы и управляемая с целью преобразования входов в выходы, может рассматриваться как процесс. Выход одного процесса образует непосредственно вход следующего. Применение в организации системы процессов наряду с их идентификацией и взаимодействием, а также менеджмент процессов считаются «процессным подходом». Преимущество процессного подхода состоит в непрерывности управления, которое он обеспечивает на стыке отдельных процессов в рамках их сети, а также при их комбинации и взаимодействии.

Одним из фундаментальных требований стандартов добровольной лесной сертификации является то, что предприятие должно представить свою деятельность как сеть взаимосвязанных процессов. Кроме этого требованиями стандарта являются планирование и обеспечение ресурсами и информацией, необходимыми для осуществления процессов и управления ими; определение необходимой степени документирования процессов;

планирования, мониторинга, оценки и анализа; проведение корректирующих и предупреждающих действий по результатам анализа процессов.

Системный подход к менеджменту

Стандарты добровольной лесной сертификации требуют системного подхода в рамках экономических, экологических и социальных задач во взаимосвязи со стратегическими целями и экологической политикой предприятия. Этот принцип предполагает формирование системы мер по выявлению и пресечению незаконных видов деятельности; системы контроля работы персонала; системы охраны труда, безопасности работников и снижения уровня травматизма и контроля за ней; системы контроля и оценки воздействия лесохозяйственных и лесозаготовительных мероприятий на окружающую природную среду; системы защиты редких, угрожаемых и исчезающих видов и мест их обитания; системы учёта и контроля негативных воздействий лесохозяйственных и лесозаготовительных мероприятий на экологические функции и ценности леса; системы хозяйствования, содействующей развитию и внедрению экологически безопасных нехимических методов контроля численности вредителей; системы периодического пересмотра плановой документации с учётом экологических и социально-экономических изменений, а также финансовых возможностей; системы мониторинга за изменением параметров лесного фонда, объёмами и интенсивностью лесопользования, социальными и экономическими последствиями в соответствии с существующими нормативами; системы мониторинга для оценки эффективности мер, направленных на поддержание и улучшение признаков лесов, имеющих высокое природоохранное значение, и система мер за состоянием лесов с редкими и исчезающими видами флоры и фауны; системы учёта внутренних и внешних воздействий на социальную и экологическую среду.

Постоянное улучшение

Для того чтобы сохранить соответствие стандартам FSC, деятельность по лесоуправлению и лесопользованию должна постоянно совершенствоваться. В то же время сама система устойчивого лесоуправления направлена на планирование и осуществление комплекса мероприятий для обеспечения жизнеспособности, устойчивости, постоянства пользования и воспроизводства лесов, повышение их продуктивности и коммерческой ценности, получение высокого и стабильного дохода и обеспечение экономически эффективного, экологически обоснованного и социально выгодного ведения лесного хозяйства и лесопользования. Таким образом, выполнение всех требований FSC и позволяет предприятию идти по пути улучшения своей деятельности согласно декларируемой экологической политике.

Принятие решений, основанное на фактах

Применение этого принципа предполагает формирование механизма принятия руководителем решений, основанных на объективных и достоверных данных. Оба стандарта требуют наличия системы сбора и передачи информации, наличие данных по измерению и контролю продукции и процессов на основании собранных фактических данных. Это реализуется с помощью определения перечня данных, необходимых для анализа системы менеджмента; измерения и сбора данных и информации; обеспечения их точности и достоверности; проведения анализа данных и информации с использованием утвержденных методов, а также использования соответствующих статистических методов.

Взаимовыгодные отношения с поставщиками

Согласно же требованиям стандартов добровольной лесной сертификации необходимо создание отношений с поставщиками и управление ими для обеспечения надёжных, своевременных, бездефектных поставок. Это реализуется за счёт наличия процедур оценки и выбора поставщиков на основании разработанных критериев; определения методов управления поставщиками; наличия в выходных данных по проектированию и разработке продукции информации по закупкам; определения процессов, осуществляемых поставщиками; совместной разработки и совершенствования продукции и процессов, совместного достижения ясного понимания требований потребителя; обмена информацией; определения мер по проверке продукции на предприятии-поставщике.

2.2. Создание системы лесоуправления в соответствии с требованиями добровольной лесной сертификации

Основываясь на результатах анализа, была разработана методология создания системы лесоуправления для лесохозяйственных предприятий (леспромхозов). Согласно этой методологии необходимо:

- сформировать стратегию и политику в области качества, включающие как направления деятельности предприятия в области качества, так и экологические показатели;
- выделить полную сеть процессов, необходимых для интегрированной системы менеджмента, их последовательности, взаимосвязи и взаимодействия;
- определить владельцев процессов, ответственных за их осуществление и наделённых соответствующими полномочиями;
- описать процессы в виде схемы потоков и диаграмм хода деятельности;
- определить поставщиков процессов и требования к ресурсам;
- определить потребителей процессов и требования к качеству результатов их функционирования;

- определить входные и выходные документы по стадиям процессов;
- определить критерии и методы для обеспечения эффективного менеджмента выявленных процессов;
- определить структуру и содержание документации ИСлес в соответствии с требованиями проекта регионального стандарта.

Планирование

Часть менеджмента, направленная на установление целей предприятия, и определяющая необходимые процессы жизненного цикла продукции и соответствующие ресурсы, называется *планированием*. Исходными данными для результативного и эффективного планирования являются стратегия и цели предприятия. Отсюда следует, что тщательная разработка общей стратегии леспромхоза должна предшествовать формированию политики в области качества или вестись одновременно. Результатами планирования в предприятии являются:

- стратегия развития на десятилетний период, определяемая руководителем предприятия;
- политика качества, разрабатываемая высшим руководством и актуализируемая по мере необходимости с учётом достижения целей и изменяющихся условий на рынке;
- план организации и ведения лесного хозяйства на перспективный период и на календарный год.

Сеть процессов системы лесоправления

Следующим этапом разработки системы лесоправления является идентификация и описание основных бизнес-процессов, действующих на предприятии. Идентификацию и описание бизнес-процессов можно проводить по методике.

Согласно «процессному подходу» взаимодействие всех процессов заключается в следующих направлениях:

- определении необходимых требований для устойчивого лесоправления;
- определении и выделении необходимых ресурсов;
- выявлении и осуществлении процессов жизненного цикла продукции;
- измерении, анализе и улучшении результатов деятельности предприятия;
- осуществлении связи с заинтересованными сторонами для постоянного улучшения системы лесоправления.

В результате выполнения описанного выше последовательно-параллельного процесса формируется интегрированная система менеджмента, ориентированная на процессы и обеспечивающая тесную связь выделенных бизнес-процессов предприятия для устойчивого лесоправления и лесопользования, согласно системе FSC, и процессов СМК, согласно

ISO 9000. Качество и эффективность бизнес-процессов обеспечивается процессами СМК, которые определены требованиями ГОСТ Р ИСО 9001-2001.

В соответствии с принципом процессного подхода для каждого процесса должна быть определена система управления с обязательным изменением его параметров и характеристик. Основная цель бизнес-процессов – добавление ценности продукта при минимальных затратах на каждой операции. Исходя из этой цели должны быть определены критерии качества процесса и осуществлена оптимизация.

По вышеизложенной методике возможно выявить сеть взаимосвязанных процессов, осуществляемых на предприятии, для обеспечения соответствия деятельности по устойчивому лесопользованию требованиям заинтересованных сторон.

Для оценивания результатов деятельности предприятия необходимо определить критерии и методы с целью обеспечения эффективного менеджмента выявленных процессов.

Заинтересованные стороны

1. Управляющие организации:
 - Министерство природных ресурсов;
 - Комитет природных ресурсов, Администрация субъектов РФ, области, района.
2. Социально заинтересованные стороны:
 - общественность, местное население, мировое сообщество;
 - охотнадзор;
 - рыбнадзор;
 - комитет окружающей среды;
 - всемирный фонд дикой природы;
 - руководство FSC.
3. Потребители:
 - местное население, рынок лесоматериалов.
4. Поставщики:
 - предоставляют посадочный материал, запчасти, спецодежду, масла, бензин и оборудование;
 - услуги по эксплуатации, ремонту, проверке оборудования;
 - проводят обучение сотрудников;
 - предоставляют консалтинговые услуги;
 - проводят сертификацию;
 - Лесная зональная лесосеменная станция.

3. ПОДГОТОВКА ПРЕДПРИЯТИЯ К СЕРТИФИКАЦИИ

3.1. Оценка готовности к сертификации

Подготовка предприятий к сертификации лесопользования в системах FSC, РНСЛС — сложный процесс, требующий непрерывной, систематической

и последовательной работы. Успех во многом зависит от личного участия руководителя предприятия, квалификации и опыта руководителей высшего и среднего звена, а также от степени вовлеченности сотрудников предприятия в эту работу.

Прежде чем приступить к подготовке к сертификации, необходимо ответить на ряд вопросов: что сертифицировать? для чего сертифицировать? кто за это будет отвечать? в какие сроки необходимо провести подготовку? какие ресурсы имеются? как готовиться?.

Подготовка предприятия к сертификации осуществляется в пять этапов, каждый из которых характеризуется четко поставленной задачей (рис. 2).

Подготовительный этап. Как свидетельствует практика, это один из важнейших этапов. Чем качественнее будет выполнена его задача, тем результативнее и эффективнее будет подготовка к сертификации. В рамках подготовительного этапа:

- назначается ответственный за сертификацию;
- создается рабочая группа по решению вопросов, связанных с выполнением требований по сертификации;
- выбирается консалтинговая организация или осуществляется подготовка собственных кадров для обеспечения реализации требований сертификации;
- проводится обучение руководства высшего и среднего звена, а также членов рабочей группы.

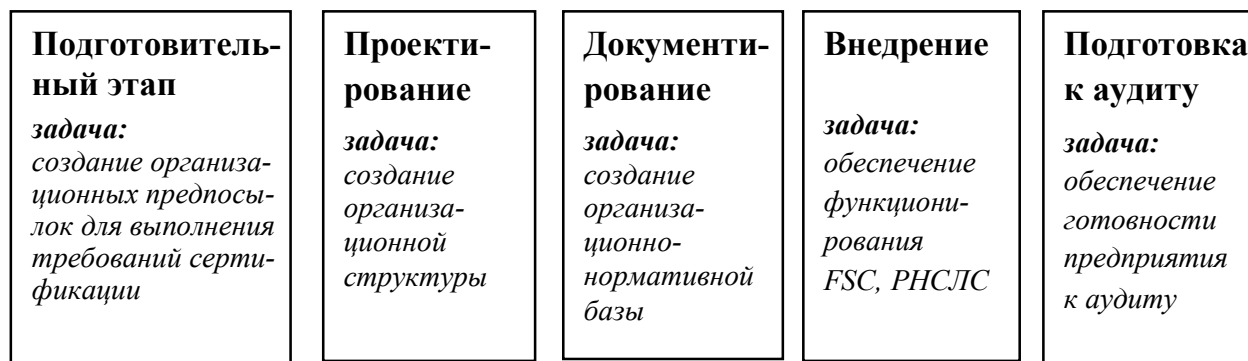


Рис. 2. Порядок подготовки предприятия к сертификации

При выборе ответственного за сертификацию следует руководствоваться следующими критериями к профессиональной квалификации такого специалиста:

- наличие полномочий;
- знание производственных процессов;
- знание требований стандарта сертификации;
- аналитические способности;
- творческий подход к решению вопросов.

К основным обязанностям ответственного за сертификацию относятся: оперативное руководство подготовкой к сертификации, планирование

внедрения требований по сертификации и контроль их выполнения, обучение персонала основам менеджмента и информирование руководства о результатах. Ответственным за сертификацию может быть главный инженер, технический директор, исполнительный директор, директор или заместитель директора по лесопользованию, развитию, логистике, качеству.

В состав рабочей группы должны входить ведущие специалисты сертифицируемого предприятия, ответственные за экологические аспекты и вопросы лесопользования, участвующие в актуализации и совершенствовании внутренней документации предприятия, ее анализе и совершенствовании, а также в разработке, реализации и координации программ и планов проведения проверок, оценке соответствия требованиям стандартов, проведении обучения сотрудников основам ответственного лесопользования и отслеживанию происхождения продукции, умеющие вести диалог с общественностью.

Приняв решение пройти сертификацию, предприятия, как правило, обращаются в консалтинговую организацию. Это объясняется тем, что требования сертификации (изложенные в стандартах сертификации) имеют ряд специфических особенностей. Без помощи опытных консультантов процесс подготовки, который и так занимает достаточно длительное время (от 6 месяцев до 3 лет), может затянуться и не принести ожидаемого эффекта. Предприятиям трудно выбрать нужного консультанта, однако правильный выбор очень важен, поскольку консультанты используют разные подходы, которые могут повлиять и на то, как готовиться предприятию, и на сами результаты сертификации. При выборе организации, предоставляющей консультации, следует учитывать:

- потребности и ожидания предприятия в отношении организации, предоставляющей консультации;
- стоимость, сроки реализации и объем консалтинговых услуг;
- имидж организации, предоставляющей консультации;
- профессиональную компетентность, включая опыт работы, штат консультантов, завершенные и текущие проекты, предлагаемый спектр услуг, образование, знания, навыки консультантов и их личные качества;
- отзывы клиентов;
- способность консультирующей организации выполнить работу в установленный срок;
- соблюдение этических норм и профессиональных стандартов и другие условия.

Консалтинговые организации предоставляют свои услуги предприятиям в разных формах: обучение, разовые консультации, анализ или оценка, консалтинговые проекты, информационное обслуживание. Предприятия должны самостоятельно выбирать форму услуг, учитывая, прежде всего, свои потребности. При этом консалтинговые услуги могут быть оказаны на разных этапах сертификационного процесса, например при выборе органа по сертификации, организации работ по сертификации (от подачи

заявки в орган до заключения контракта), при выполнении корректирующих мероприятий по результатам предварительного аудита, основного аудита или инспекционного аудита, повторной сертификации.

Второй этап — проектирование. На втором этапе осуществляются:

- анализ всей документации предприятия;
- разработка или корректировка существующей организационной структуры управления предприятием и распределение функций и ролей между руководителями и сотрудниками предприятия;
- формирование политики и целей в области ответственного лесоправления и отслеживания происхождения продукции;
- определение требований к оформлению и содержанию документации по реализуемой системе добровольной лесной сертификации.

Третий этап — документирование. На этом этапе определяются состав, структура и содержание необходимых внутренних нормативно-технических документов предприятия, устанавливаются правила их разработки. Объем документации и степень ее детализации зависят от масштаба предприятия, вида его деятельности и выпускаемой продукции, сложности технологических процессов и особенностей взаимодействия структурных подразделений в их хозяйственной деятельности, компетентности сотрудников, требований потребителей и заинтересованных сторон. На данном этапе осуществляются:

- разработка дополнительных процедур, необходимых для выполнения требований FSC или РНСЛС;
- ревизия документации, в том числе положений, должностных инструкций и ее актуализация;
- ревизия и актуализация используемых форм записей (бланков), разработка недостающих;
- сбор нормативной и нормативно-правовой документации, регламентирующей деятельность предприятия.

Четвертый этап — внедрение. Как свидетельствует практика, этот этап подготовки не менее сложен, чем проектирование. Важно добиться, чтобы спроектированные и документированные процессы и процедуры FSC или РНСЛС заработали и начали стабильно функционировать на предприятии. Первостепенную роль в процессе внедрения играет специалист, ответственный за сертификацию. Его главными задачами являются обучение работников структурных подразделений и проверка степени практического выполнения требований, установленных в документах FSC и РНСЛС. Он отвечает за разработку и утверждение годовой программы проверки, определяет состав группы внутренних аудиторов и несет ответственность за подготовку сотрудников.

Пятый этап — подготовка к аудиту. В ходе пятого этапа предприятие выбирает орган по сертификации, проводит оценку готовности силами специалистов предприятия или внешних консультантов к проведению внешних аудитов, а также готовит сотрудников предприятия к взаимодействию с аудиторами сертификационного органа. При удовлетворительной

оценке готовности к выполнению требования стандартов FSC или РНСЛС предприятие приступает к процессу сертификации, который осуществляют аккредитованные сертификационные органы.

3.2. Основные мероприятия по подготовке к сертификации

Работы по подготовке предприятия к сертификации проводят в соответствии с международными требованиями стандартов, например FSC-STD-RUS-01-2008-11. Российский национальный стандарт добровольной лесной сертификации по схеме Лесного попечительского совета (FSC); FSC-STD-40-004. Стандарт сертификации цепочки поставок; FSC-STD-40-005. Стандарт для оценки предприятием FSC-контролируемой древесины и др. При подготовке к сертификации предприятие должно полностью и точно отразить многочисленные требования стандартов (их насчитывается более 100) к различным аспектам деятельности предприятия в своих внутренних документах и обеспечить их полноценное выполнение. Для этого необходимо провести целый ряд мероприятий.

Подготовительные мероприятия (организационно-распорядительные)

К основным мероприятиям необходимо отнести следующие:

- провести оценку деятельности предприятия на соответствие международным требованиям для выявления несоответствий (если не был проведен предварительный аудит органом по сертификации);
- разработать дополнительные внутренние документы, в том числе новые формы и бланки, которые необходимы для выполнения требований по сертификации, например:
 - а) долгосрочные цели управления лесами (в области охраны окружающей среды, лесоводственные, социальные, экономические) на период оборота рубки;
 - б) политику (заявление) предприятия о приверженности принципам ответственного лесопользования;
 - в) финансовый план предприятия;
 - г) процедуру пересмотра и актуализации долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных планов предприятия;
 - д) процедуру выделения и охраны репрезентативных участков экосистем;
 - е) процедуру минимизации воздействия на окружающую среду при лесозаготовках, строительстве дорог и других механических нарушениях;
 - ж) процедуру отслеживания движения лесной продукции от места ее происхождения до продажи;
 - з) периодический пересмотр всей внутренней документации, включая процедуры, инструкции, планы, проекты, с учетом результатов мониторинга,

новой информации и технологий, экологических и социально-экономических изменений, а также финансовых возможностей.

***Мероприятия по повышению квалификации персонала
и охране труда, обеспечению взаимодействия
с заинтересованными сторонами (социально-кадровые)***

Необходимо:

- провести обучение руководителей высшего звена, сотрудников среднего звена и сотрудников, участвующих в подготовке к сертификации в области ответственного лесопользования и лесной сертификации, в том числе по выявлению редких и исчезающих видов, сохранению биоразнообразия лесных экосистем, минимизации негативного воздействия на окружающую среду, охране труда и использованию химикатов;
- провести аттестацию рабочих мест, выявить и обозначить опасные рабочие места, а также обеспечить их рабочими инструкциями;
- провести консультации с заинтересованными сторонами, в том числе коренными народами, местным населением, природоохранными организациями, органами государственной власти;
- выявить все группы коренных народов на территории лесных участков и обеспечить соблюдение их прав;
- выявить и обозначить на местности с помощью аншлагов места особой культурной, исторической, экономической, экологической и религиозной ценности коренных народов;
- регистрировать все возникшие споры, жалобы и разрешать их с помощью переговоров.

Экологические мероприятия

Необходимо:

- определить и обосновать расчетную лесосеку и динамику ее изменения, а также обеспечить ее соблюдение;
- установить расчетные нормы образования отходов и обеспечить их соблюдение;
- провести оценку воздействия планируемой лесохозяйственной и лесозаготовительной деятельности на окружающую среду;
- осуществлять лесозаготовительные мероприятия, строительство дорог с учетом сезона заготовки и почвенно-грунтовых условий;
- обеспечить предотвращение возникновения нарушений технологии лесозаготовок и действующего природоохранного законодательства;
- обеспечить постепенный переход к выборочным рубкам для максимального сохранения функций леса и обеспечения естественного лесовосстановления;
- обеспечить охрану лесных участков от нелегальной деятельности, предпринимать корректирующие и предупреждающие мероприятия;

- выявлять ключевые биотопы, места обитания редких и исчезающих видов флоры и фауны;
- выявить и обеспечить восстановление лесных участков, деградировавших в результате хозяйственной деятельности;
- оставлять на лесосеках подрост, подлесок и напочвенный покров для сохранения и восстановления лесов;
- исключить трелевку древесины по водоемам, водотокам, руслам малых рек и ручьев, а также складирование горюче-смазочных материалов (ГСМ) и стоянку технических средств в поймах и на льду водотоков и водоемов;
- исключить использование генетически модифицированных организмов (ГМО);
- минимизировать использование гербицидов, пестицидов и инсектицидов, использовать только разрешенные химические препараты;
- обеспечить контроль за использованием пород-интродуцентов;
- собрать доступную информацию о всех растениях-интродуцентах, присутствующих на сертифицируемой территории;
- проводить всесторонний мониторинг, например мониторинг интенсивности лесопользования, динамики лесовосстановления;
- проводить анализ и оценку полученных результатов мониторинга.

Организационно-технические мероприятия

Необходимо:

- оснастить рабочие места безопасным оборудованием, особенно опасные производственные участки, например при лесозаготовительном производстве;
- проводить техническое обслуживание используемой техники и оборудования согласно нормативным требованиям;
- оборудовать места хранения и складирования химических препаратов, ГСМ и отходов в соответствии с правилами;
- закупить средства индивидуальной защиты и необходимое оборудование и выдавать его сотрудникам при использовании химических препаратов;
- оснастить всю лесозаготовительную технику комплектом абсорбента, который будет использоваться в случае утечки ГСМ;
- утилизировать химические препараты и емкости из-под них, жидкие и твердые неорганические отходы, включая ГСМ, в соответствии с установленными правилами.

Социально-экономические мероприятия

Необходимо:

- своевременно осуществлять все платежи (налоги, страховые отчисления и др.), предусмотренные действующим законодательством;

- своевременно и полностью выплачивать заработную плату и выплаты, предусмотренные законодательством и внутренними документами предприятия;
- выделять достаточно средств и ресурсов для выполнения всех запланированных видов деятельности и обеспечить расходование выделенных средств эффективно и по назначению;
- периодически проводить оценку затрат и прибыли;
- предоставлять компенсацию коренным народам в случае нанесения ущерба их ресурсам и землям;
- предоставлять компенсацию местным жителям в случае нанесения им ущерба в результате осуществления хозяйственной деятельности;
- разработать и реализовать социальные программы, направленные на содействие развитию местной инфраструктуры и повышение уровня жизни работников и местных жителей.

Таким образом, комплекс мероприятий по подготовке к сертификации включает в себя множество самых разнообразных мероприятий в зависимости от вида сертификации, осуществляемой деятельности и выпускаемой продукции, размера предприятия и численности работающих, площади лесных участков, а также уровня развития предприятия. Ответственное отношение к реализации мероприятий позволит:

- получить сертификат с минимальным числом несоответствий и замечаний;
- повысить конкурентоспособность продукции, предприятия в целом, а также уровень удовлетворенности потребителей;
- улучшить имидж предприятия и доступ на экологически чувствительные рынки;
- заключить долгосрочные и стабильные контракты с солидными компаниями;
- создать команду специалистов, способную самостоятельно решать задачи по поддержанию и улучшению деятельности предприятия;
- улучшить управление технологическими процессами, экологическими аспектами деятельности предприятия, контролем за движением продукции, охраной труда и безопасностью, а также персоналом, финансами, документацией и информацией;
- оптимизировать затраты на подготовку и поддержание деятельности предприятия в соответствии с международными требованиями.

3.3. Процедура и расчет затрат на мероприятия по сертификации

Структура процесса сертификации по Системам сертификации FSC и PEFC-FCR в основном схожи и включают:

- процессы, связанные с субъектом лесной сертификации или на подготовку к сертификации;
- предварительный аудит;

- основной аудит;
- оформление результатов сертификации;
- инспекционный контроль;
- ежегодный инспекционный контроль.

Последовательность процесса представлена на рис. 3.

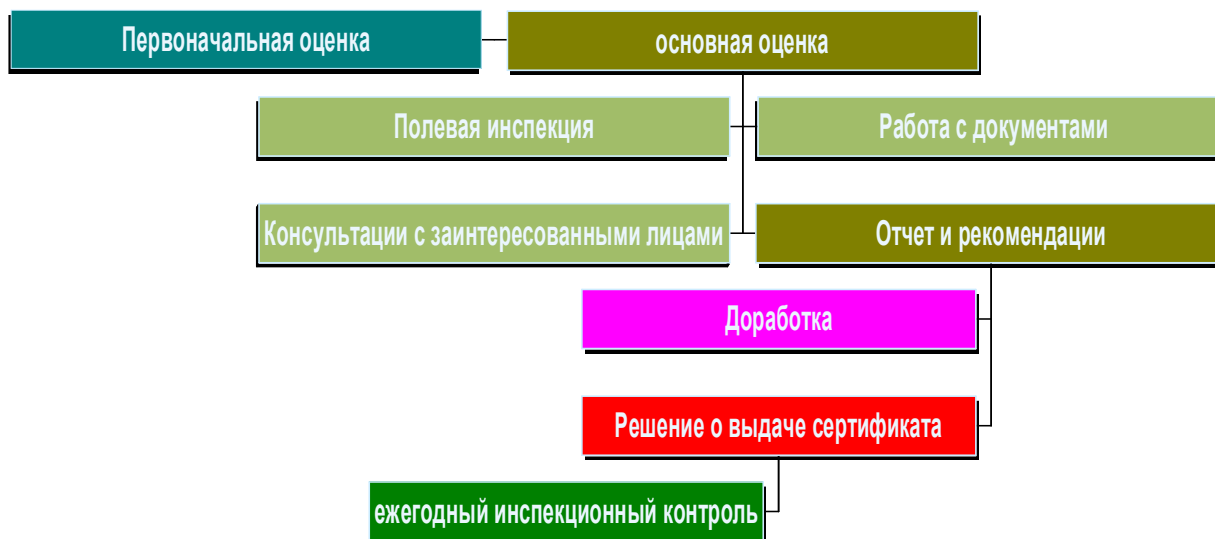


Рис. 3. Процесс сертификации

Вопрос о затратах на сертификацию является основополагающим для бизнеса. От ответа на него во многом зависит принятие решения о необходимости и целесообразности внедрения сертификации на конкретном предприятии. Однако дать однозначный ответ на этот вопрос очень трудно, по крайней мере последующим основаниям.

Во-первых, затраты на сертификацию зависят от особенностей конкретного предприятия и стоимости услуг той аудиторской компании, которую предприятие выбирает для проведения сертификации.

Во вторых, сертификация лесопользования не является разовым мероприятием, а представляет собой достаточно долгий процесс (минимум 5 лет), на каждом этапе которого затраты могут существенно различаться.

Для того чтобы определить стоимость сертификации, укажем перечень затрат на основные этапы сертификации.

Этап 1 – затраты на подготовку к сертификации

Как показывает опыт сертифицированных российских предприятий, период подготовки к сертификации может занимать от полугода до 2–3 лет. Временные рамки, организационные усилия и финансовые затраты, необходимые для доведения уровня лесного хозяйства и лесопользования до выполнения требований сертификации, зависят главным образом от следующих факторов:

- 1) уровня менеджмента на предприятии;

2) организационной структуры и размеров предприятия (площади лесоуправления, объемов и структуры производства, количества работников, уровня их образования и квалификации и т.д.).

Как правило, при подготовке к сертификации приходится корректировать различные организационные аспекты деятельности предприятия, а также вводить новые, например, такие как:

- организация мониторинга хозяйственной деятельности предприятия с назначением ответственных сотрудников на всех уровнях;
- организация информационной и PR-деятельности предприятия;
- обеспечение связей с общественностью, местным населением, с коренными народами;
- выполнение экологических требований, таких как сохранение биоразнообразия, выделение ЛВПЦ, ландшафтное планирование;
- обучение сотрудников предприятия принципам устойчивого управления лесами и основным требованиям лесной сертификации;
- организация отчетности и документооборота предприятия по всем вопросам сертификации лесоуправления.

Остальные или традиционные аспекты деятельности предприятия также оцениваются в процессе сертификации и также в неявном виде требуют организационных и финансовых затрат, соответствующей отчетности и ведения документации, например:

- своевременная и регулярная выплата заработной платы сотрудникам;
- погашение задолженности перед фискальными органами;
- выполнение социальных программ, в том числе Коллективного трудового договора с профсоюзной организацией или Отраслевого тарифного соглашения;
- долгосрочное и текущее планирование и отчетность;
- организация взаимодействия с контролирующими организациями и др.

Анализ опыта различных предприятий по подготовке к сертификации показал, что прямого дополнительного финансирования обычно требуют статьи затрат, представленные ниже.

1. Улучшение охраны труда и техники безопасности на лесозаготовительном производстве.

2. Выполнение требований по утилизации отходов производства на лесозаготовках.

3. Консультации по краснокнижным видам и организации их охраны в научных и проектных организациях (от 50 тыс. руб.).

4. Выполнение экологических требований, например, выделение ключевых биотопов, ландшафтное планирование лесопользования (от 100 тыс. руб. и более).

5. Выделение и инвентаризация ЛВПЦ научными, проектными или лесоустроительными организациями (от 100 тыс. руб. и более).

6. Корректировка проектов организации и ведения лесного хозяйства и планов рубок лесоустроительными или проектными организациями в соответствии с требованиями сертификации (от 50 тыс. руб.).

7. Приобретение и подготовка наглядной информации.

8. Обучение сотрудников предприятия основам лесной сертификации и выполнению требований отдельных Принципов и Критериев FSC.

Крупные предприятия обычно нанимают в штат дополнительных специалистов, на которых возлагается ответственность за выполнение требований сертификации. Средние и малые предприятия чаще пользуются услугами консультационных компаний. Стоимость консультантов оценивается в 100–300 тыс. руб. и более в зависимости от объема и сложности работ.

Важным условием является то, чтобы консультанты не были связаны напрямую с аудиторской компанией, которая проводила предварительный аудит.

Обычно для малых и средних предприятий, площадь арендной территории которых не превышает 50 тыс. га, стоимость обучения сотрудников основам лесной сертификации входит в стоимость услуг консультантов.

Этап 2 – затраты на предварительный аудит

Согласно правилам FSC, предварительный аудит обязателен при площади лесоуправления более 10 тыс. га. Он выполняется 1–2 опытными экспертами, затраты на его проведение зависят от:

- стоимости услуг аудиторской компании;
- организационной структуры предприятия;
- оцениваемой площади;
- подробности предаудита, например, проверить выборочно или проверить все структурные подразделения (подрядчиков) предприятия.

Обычная стоимость предаудита варьирует от 50 до 200 тыс. руб. и более.

Этап 3 – затраты на основной аудит

Стоимость основного аудита зависит от нескольких факторов, но в первую очередь от стоимости услуг аудиторской компании. В качестве примера можно привести результаты тендера на оказание услуг по сертификации лесоуправления, проведенного ОАО «Монди Бизнес ПейпаСыктывкарский ЛПК» в 2004 г. среди действующих в России аудиторских компаний. Предложения варьировали от \$0.015 до \$0.057 за 1 га сертифицируемой площади.

Стоимость основного аудита зависит также:

- от структуры предприятия и компактности сертифицируемой территории, которые определяют необходимое количество человеко-дней работы экспертов, а также их квалификацию (например, стоимость одного человеко-дня работы эксперта в разных аудиторских компаниях варьирует от \$100 до \$600).
- от затрат на проезд экспертов до сертифицируемой территории.

В стоимость основного аудита закладываются также отчисления, которые делает аудиторская компания в FSC. Они составляют при сертификации лесоуправления в бореальных лесах \$ 0.003 за 1 га эксплуатационной

площади и \$ 0.001 за 1 га неэксплуатационной площади предприятия (ООПТ, ОЗУ, зарезервированные территории).

Если сертифицируемое предприятие занимается только отпуском леса на корню (лесхоз) или поставками круглого леса (лесозаготовительное предприятие), то дополнительные отчисления в FSC за цепочку поставок не производятся.

Если на предприятии имеется хотя бы минимальная переработка круглого леса, например лесопиление, то в стоимость основного аудита закладываются дополнительные отчисления в FSC, размер которых зависит от финансового оборота предприятия. При финансовом обороте до \$ 200 тыс. отчисления в FSC – \$ 10 в год,

До \$ 1 млн – \$ 100 в год

От \$ 1 до 5 млн – \$ 200 в год

От \$ 5 до 25 млн – \$ 400 в год

От \$ 25 до 100 млн – \$ 700 в год

Более \$ 100 млн – \$ 1000 в год.

Практика последних 5 лет сертификации в России показала, что стоимость основного аудита может колебаться от 130 тыс. руб. для малого предприятия с территорией аренды меньше 10 тыс. га до 300 тыс. руб. и более для среднего предприятия с площадью арендной территории более 100 тыс. га.

Этап 4 – затраты на ежегодные контрольные аудиты

Обычно стоимость ежегодных контрольных аудитов составляет около 75 % от стоимости основного аудита при условии, что предприятию в ходе основного или очередного контрольного аудита не было выставлено большое количество незначительных несоответствий (условий), выполнение которых необходимо проверить во время ежегодного аудита.

Добровольная лесная сертификация становится необходимым атрибутом цивилизованного лесного бизнеса не только на западе, но и в России. Поэтому каждое предприятие самостоятельно решает вопрос о целесообразности вложения средств и усилий в подготовку и проведение сертификации, исходя из своих стратегических и тактических целей и задач.

Как показал опыт развития сертификации в России, эти цели и задачи у разных предприятий могут существенно различаться, и далеко не всегда прибыльность или окупаемость затрат являются доминирующими мотивами внедрения сертификации.

За последние годы идеи устойчивого и безопасного природопользования прочно вошли в общественное сознание, стали серьезным образом влиять на поведение массового покупателя в промышленно-развитых странах, на которые приходится большая часть потребления лесопродукции. В реальном секторе российской экономики эти революционные изменения прошли незамеченными. Однако игнорирование экологических и социальных аспектов лесопользования ставит предприятия за грань выживания, поскольку выживание значительной части лесопромышленных предприятий зависит от экспорта продукции.

Всё больше российских экспортеров сталкиваются с требованиями покупателей предоставить им результат независимой сертификации, которая учитывает как экологические, так и социальные параметры производства лесных товаров. Эти требования постоянно нарастают, наличие экологической сертификации фактически становится условием доступа на чувствительные к экологии и емкие по объему рынки Англии, Германии и других развитых стран.

Риск потери рынков сбыта увеличивается, поэтому значительно проще вписать свою деятельность в рамки лесопромышленной цивилизации, чем испытать на себе тяжелые экономические и социальные последствия пренебрежения требованиями покупателя, для предприятий, населенных пунктов и регионов в целом.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Гоберман В.А. Технология научных исследований – методы, модели, оценки [Текст]: учебное пособие / В.А. Гоберман, Л.А. Гоберман. 2-е изд. стереотипное. М.: МГУЛ. 2002. – 390 с.
2. ИСО 9004: 2000. Система менеджмента качества. Руководство по улучшению деятельности. [Текст] / Перевод ISO/ CD2 9004: 2000. Dokument ISO/TC 176/ SC 2/N434, 22 February 1999. – 63 с.
3. ИСО 14000. Международные стандарты на системы управления охраной окружающей среды. [Текст] / File: //A: \ ISO 14000 ru. htm. Российский регистр: версия 20. 05. 2003. – 98 с.
4. Климов А.Ю., Пластинин А.В. Лесная сертификация: сущность и экономическая эффективность: монография. – Архангельск: Арханг. гос. тех. ун-т, 2008. – 138 с.
5. Козачек А.В. Основы инженерных исследований в экологии : учебное пособие /А.В. Козачек. – Тамбов : Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2007. – 76 с.
6. Лежнин С.А., Незамаев С.А., Новокшенова Е.В., Комарова И.В. Оценка фитомассы молодняков березы Заволжской песчаной низменности по спутниковым снимкам // Лесные экосистемы в условиях изменения климата: биологическая продуктивность, мониторинг и адаптационные технологии: матер. междунар. конф. Йошкар-Ола: МарГТУ, 2010. – С. 168–173.
7. ЛесПропИнформ №4 (44) 2007 г. Андрей Птичников: «сертификация-требование рынка».
8. Основные положения Регламента ЕС № 995/2010, предусматривающего запрещение поставок на рынок Евросоюза продукции из нелегально заготовленной древесины.
9. Основы устойчивого лесопользования: учебное пособие для вузов / М.Л. Карпачевский, В.К. Тепляков, Т.О. Яницкая, А.Ю. Ярошенко; Всемирный фонд дикой природы (WWF). – М., 2009. – 143 с.
10. Паутов Ю.А. и др. FSC-сертификация в России: практические решения. Пособие для работников лесной отрасли / Ю.А. Паутов, Д.П. Засухин, А.Н. Клочихин, С.Ю. Паутов, Е.А. Порошин. – Сыктывкар: Коми региональный некоммерческий фонд «Серебряная тайга», 2007 – 151 с.
11. Починков С.В. Экономические основы устойчивого лесопользования. Эффективное освоение и воспроизводство лесных ресурсов / ПрофиКС, 2007 – 85 с.
12. Птичников А.В. Добровольная лесная сертификация: учеб. пос. для вузов / А.В. Птичников, Е.В. Бубко, А.Т. Загидуллина и др.; под общ. ред. А.В. Птичникова, С.В. Третьякова, Н.М. Шматкова; Всемирный фонд дикой природы (WWFРоссии). – М., 2011 – С. 89–93.
13. Суханов В.С. Как модернизировать леспромхоз [Текст] / В.С. Суханов // Лесн. пром. – 2002. – № 4. – С. 9–13.

14. Усольцев В.А. Биологическая продуктивность лесов Северной Евразии: методы, база данных и ее приложения. Екатеринбург: УрО РАН, 2007. – 636 с.

15. Федорова Н.Н. Организационная структура управления предприятием [Текст]: учеб. пособие / Н. Н. Федорова. – М.: ТК Велби, 2003. – 256 с.

16. Ферару Г.С. Устойчивое лесопользование в контексте лесной сертификации / Г.С. Ферару // Стандарты и качество. – 2007. – № 10. – С. 86–88.

17. Фролова О.В. Правовое регулирование использования лесов в России / О.В. Фролова. М.: Знание, 2010 – 63 с.

18. Веб сайты

<http://www.drevesina.com>

<http://www.forest.ru/>

<http://www.forestforum.ru/>

<http://www.fsc.ru/>

<http://www.silvertaiga.ru/>

<http://www.wood.ru/>

<http://www.wwf.ru/>

ПРИМЕР ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ЛЕСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Предприятие осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами экологически ответственного, экономически рентабельного и социально ориентированного управления производством.

Организация работы по заготовке, переработке, транспортировке и экспорту леса нацелена на снижение последствий на окружающую среду.

Предприятие обязуется соблюдать в своей деятельности принципы:

- предотвращение нанесения вреда здоровью граждан и окружающей среде;
- применение способов работы, предотвращающих возникновение эрозии почв, исключая или ограничивающих негативное воздействие пользования лесным фондом на состояние и воспроизводство лесов, а также на состояние водных и других природных объектов;
- проведение лесовосстановительных мероприятий за свой счет на вырубках и площадях, на которых в результате деятельности предприятия уничтожен подрост или погибла древесно-кустарниковая растительность;
- проведение мероприятий по воспроизводству лесов на договорных условиях;
- содействие в проведении лесоустроительных и лесохозяйственных мероприятий на договорных условиях;
- обеспечение своевременной разработки, согласования и утверждения проектов организации рубок главного пользования и ведения лесного хозяйства, планов рубок;
- обеспечение охраны выделенных особозащитных участков в своей арендной базе;
- обеспечение доступности информации по лесным площадям, соблюдая требования конфиденциальности заинтересованным сторонам в рамках консультационного процесса;
- выполнение обязанностей, предусмотренных законодательством Российской Федерации в экологической сфере;
- передача участков лесного фонда и лесосек по завершении на них работ в состоянии, пригодном для ведения лесного хозяйства.
- соблюдение правил рубок главного пользования в Свердловской области и других нормативных документов;
- соблюдение санитарных правил в лесах Российской Федерации и выполнение других требований, установленных федеральным органом управления лесным хозяйством и его территориальными органами;

- соблюдение правил пожарной безопасности, проведение противопожарных мероприятий, обеспечение тушения лесных пожаров на арендной базе и участие в тушении лесных пожаров вне границ арендных участков лесного фонда в соответствии с решением Комиссии по чрезвычайным ситуациям;
- соблюдение принципов и критериев Лесного попечительского совета (FSC), а также принципов своих экологических обязательств.

Руководство предприятия берет на себя обязательства и ответственность за обеспечение понимания, проведения и внедрения настоящей Экологической политики на всех уровнях предприятия.

Приложение Б

ПОЛИТИКА ЛЕСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ЛЕСООБЕСПЕЧЕНИЮ

Предприятие, подписав Декларацию согласно FSC –POL-01-004 (Политика в отношении ассоциирования организаций с FSC), берет на себя ряд обязательств.

Предприятие намерено избегать торговли:

- нелегально заготовленной древесиной;
- древесиной, заготовленной с нарушением традиционных и гражданских прав;
- древесиной, заготовленной в лесах высокой природоохранной ценности, находящихся под угрозой уничтожения;
- древесиной, заготовленной в лесах в результате их перевода в плантации или нелесные земли;
- древесиной, произведенной из генетически модифицированных деревьев.
- нарушение любой из основных конвенций МОТ, определенных в декларации МОТ об основополагающих принципах и правах в сфере труда.

Приложение В

ПОЛИТИКА ЛЕСОУПРАВЛЕНИЯ ЛЕСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В АРЕНДУЕМЫХ УЧАСТКАХ ЛЕСНОГО ФОНДА

Предприятие осознает свою ответственность за поддержание и улучшение окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов. Приоритетными задачами предприятия являются неистощительное, экологически ответственное и природосберегающее лесопользование.

Предприятие обязуется соблюдать в своей деятельности следующие принципы:

- выполнение обязанностей, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- соблюдение принципов и критериев Лесного Попечительского Совета (FSC);
- обеспечение доступности информации по арендуемым площадям;
- соблюдение правил рубок главного пользования в лесах Свердловской области (или других субъектов РФ) и других нормативных документов;
- ведение консультативных процессов с заинтересованными сторонами;
- ведение различных видов мониторинга в арендуемых участках лесного фонда для получения объективных данных и принятия корректирующих мероприятий;
- обеспечение охраны выделенных особо защитных участков в своей арендной базе;
- внедрение современных методов планирования и организации работ, направленных на улучшение лесопользования и лесоуправления;
- внедрение современных технологий и производств, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду, снижение затратной части на получение конечной продукции и повышение уровня жизни работников.

Руководство предприятия берет на себя обязательства и ответственность за обеспечение понимания, проведения и внедрение настоящей политики лесоуправления на всех уровнях предприятия.

Приложение Г

**ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ЗДОРОВЬЯ
ЛЕСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Предприятие осознает свою ответственность по поддержанию окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов. Приоритетные задачи предприятия – обеспечение безопасных условий труда работников, защита здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности предприятия, а также сохранение благоприятной окружающей природной среды

***Принципы, которые предприятие обязуется соблюдать
в своей деятельности***

- Ведение бизнеса в соответствии с нормативно-правовыми актами по промышленной безопасности и охране труда и предотвращение ущерба жизни.
- Совершенствование системы управления промышленной безопасностью и охраной труда.
- Предотвращение и снижение риска, связанного с возможностью нанесения ущерба жизни и здоровью работников, имуществу и окружающей среде.
- Проведение оценки уровня промышленной безопасности и охраны труда при разработке корпоративной стратегии, бизнес-планов и инвестиционных проектов.
- Повышение уровня знаний работников по вопросам промышленной безопасности и охраны труда.
- Определение персональной ответственности и стимулирования каждого работника за выполнение требований промышленной безопасности и охраны труда.
- Консультирование с заинтересованными сторонами.
- Обеспечение открытости и доступности показателей в области промышленной безопасности и охраны труда.
- Создание эффективных процедур подготовки и реализации программ в области охраны труда и охраны окружающей среды, обеспечивающих постоянное выявление и решение наиболее важных задач промышленной и экологической безопасности, возникающих перед компанией.
- Снижение техногенной нагрузки на окружающую среду от вновь вводимых объектов посредством улучшения качества подготовки предпроектной и проектной документации и проведения ее экологической экспертизы и экспертизы промышленной безопасности.
- Повышение эффективности производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности и экологического мониторинга.

Руководство предприятия берет на себя обязательства и ответственность за обеспечение понимания, проведения и внедрения настоящей политики в области охраны труда и здоровья на всех уровнях.

Приложение Д

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ЛЕСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Социальная политика предприятия направлена на повышение эффективности работы и создание условий социальной защищенности работников и стабильности в трудовых коллективах.

Эффективная система социальной защиты способствует привлечению квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров, укрепляет корпоративный дух и является основой успешной производственной деятельности.

Предприятие обязуется соблюдать в своей деятельности принципы

1. Поддержание и развитие высокого уровня профессионализма работников.
2. Обеспечение полной регистрации работников в системе персонифицированного учета, своевременное предоставление в органы Пенсионного фонда РФ достоверных сведений о стаже, заработке страховых взносов работающих.
3. Осуществлять государственное социальное страхование всех работников в соответствии с действующим законодательством.
4. Для обеспечения социальной защищенности работников устанавливаются дополнительные социальные гарантии, прописанные в коллективном договоре.
5. Поощрение работников за особые заслуги (при присвоении государственных почетных званий, награждении правительственными орденами и медалями за трудовые достижения, присвоении заводских почетных званий и наград, занесение на Доску почета и т.д.).
6. Проводить культурно-массовые и спортивные мероприятия с финансированием в пределах утвержденных смет.
7. Исключение дискриминации на основании расы, культуры, пола, возраста, религии, политического мнения, национального или социального происхождения при найме, вознаграждении, повышении или увольнении.
8. Исключение использования труда лиц, не достигших 15 лет.
9. Предотвращение работы лиц, не достигших 18 лет в ночное время.
10. Предоставление населению контролируемого доступа к лесной и нелесной продукции на территории арендной базы.
11. Предотвращение вовлечения работников в долговую зависимость или другую форму принудительного труда.

Руководство предприятия берет на себя обязательства и ответственность за обеспечение понимания, проведения и внедрения настоящей социальной политики на всех уровнях предприятия.

ПРИМЕРНАЯ ФОРМА АНКЕТЫ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

При опросе заинтересованных сторон в соответствии с требованиями стандарта ЛПС FSC-STD-20-006.

1. Оценка вашей коммуникации с проверяемым предприятием.

• **Знакомы ли вы с ситуацией в лесопромышленном комплексе вашего региона?**

Да. Нет.

Если да, то какие отношения связывают Вашу организацию с лесной отраслью региона?

• **Знакомы ли вы с уровнем ведения лесного хозяйства и лесопользования предприятия?**

Да. Нет.

Если да, то какие отношения связывают вашу организацию с этим предприятием?

• **Находится ли ваша организация в прямом контакте с предприятием?**

Да. Нет.

• **Предоставлена ли вам информация о запланированной FSC7 сертификации предприятия?**

Да. Нет.

• **Предоставляется ли вам регулярно информация о хозяйственной деятельности предприятия?**

Да. Нет.

• **Как вы можете оценить коммуникацию с предприятием?**

Отличная. Хорошая. Удовлетворительная. Возможны улучшения. Необходимы улучшения.

• **Как вы можете оценить работу с общественностью предприятия в области реализации политики лесопользования?**

Отличная. Хорошая. Удовлетворительная. Возможны улучшения. Необходимы улучшения.

• **Имеете ли вы возможность выражения своего мнения по поводу принятия решений в сфере лесохозяйственной деятельности предприятия?**

Да. Нет.

Если да, принимается ли ваше мнение во внимание?

Да. Нет.

• **Учитываются ли при этом интересы вашего (нужное – отметить) объединения, ассоциации, организации, учреждения**

Да. Нет.

2. Оценка уровня ведения лесного хозяйства и лесопользования.

- Как вы оцениваете последствия деятельности предприятия по отношению к окружающей среде (сохранение редких видов флоры и фауны, техногенное воздействие на почву, сохранение ценных лесонасаждений и т. д.)?
- Как вы оцениваете учет предприятием при осуществлении своей деятельности необходимости сохранения культурно и исторически важных объектов, находящихся на арендуемой лесной территории (культурные ландшафты, мемориально-исторические места и т. д.)?
- Не могли бы вы привести конкретный пример, когда ваше мнение о ситуации расходилось с мнением специалистов оцениваемого предприятия? Есть ли у вас конкретные предложения по улучшению системы лесопользования предприятия?

3. Оценка социальной ситуации в районе работы предприятия.

- Как вы оцениваете общие условия труда сотрудников предприятия?
- Как вы оцениваете уровень заработной платы (высокий, достаточный, низкий и др.)?
- Как вы оцениваете уровень охраны труда и предупреждения несчастных случаев?
- Достаточно ли учитываются, по вашему мнению, интересы сотрудников?
- Как, по вашему мнению, можно улучшить условия труда?

Приложение Ж

ПРИМЕР СОСТАВЛЕНИЯ ТЕНДЕРНОЙ ЗАЯВКИ

*Руководителю
сертификационного органа АБВ
Иванову И. И.*

Компания ООО _____ проводит тендер на проведение сертификации лесопользования и цепочки поставок своей продукции. Просим выставить условия проведения сертификации.

Объект сертификации лесопользования: арендованные лесные участки, находящиеся в _____ лесничестве (100 000 га) и _____ лесничестве (40 000 га) Свердловской области. Оба участка находятся в аренде 10 лет с 23.01. 2012 г.

Объект сертификации цепочки поставок: лесопильный завод в _____ лесничестве, мощность 25000 м³ пиломатериала в год.

Вид сертификации: сертификация лесопользования собственной арендной базы и цепочки поставок.

Схема расположения лесных участков в аренде прилагается.

Срок проведения предварительной оценки – до 2 месяцев с даты получения данной заявки.